



# แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568

สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่



[www.digital.cmru.ac.th](http://www.digital.cmru.ac.th)

## ข้อมูลทั่วไปของสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา

### ประวัติความเป็นมาและสภาพปัจจุบัน

สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาอดีตเคยเป็นส่วนหนึ่งของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่อมาได้แบ่งส่วนราชการและจัดตั้งขึ้น โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติการบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2550 ประกอบกับความในมาตรา 18 (2) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ในการประชุม ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558 และได้ประกาศ ณ วันที่ 2 กรกฎาคม 2558 ให้มีการจัดตั้งสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาเป็นส่วนงานภายในที่มีฐานะเทียบเท่าคณะในมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ใช้ชื่อภาษาอังกฤษว่า Office of Digital for Education

ในปัจจุบันการแบ่งงานภายในสำนักงานผู้อำนวยการ สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา อาศัยตามประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ได้มีการแบ่งหน่วยงานในสำนักงานผู้อำนวยการ ออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) งานบริหารทั่วไป 2) งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

**วิสัยทัศน์ “เป็นเสาหลักด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ”**

### พันธกิจ

1. สนับสนุนมหาวิทยาลัยให้ก้าวสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบด้วยการพัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมสู่การใช้งานเพื่อขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย
2. ให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากล
3. สนับสนุนและส่งเสริมภารกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้านได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
4. ส่งเสริมสมรรถนะด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับความสามารถในการเรียนรู้และการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพอย่างเต็มศักยภาพแก่ ผู้บริหาร อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และท้องถิ่น
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดธรรมาภิบาล (Data Governance) โดยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อมูลองค์กร
6. พัฒนางค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยเชื่อมโยงองค์ความรู้กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างความร่วมมือที่เข้มแข็ง ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
7. บริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ ให้แก่มหาวิทยาลัย ตลอดจนส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ และการป้องกันความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล แก่ อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และผู้ใช้งานทั่วไป
8. พัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาให้มีคุณภาพโดยยึดหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และอยู่บนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดเตรียมบริการระบบดิจิทัลที่ตอบสนองนโยบาย และสนับสนุนการบริหารจัดการงาน ของมหาวิทยาลัยตามภารกิจทั้ง 4 ด้าน คือ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
2. เพื่อให้โครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมีความเสถียร มั่นคงปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้เกิดระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
4. เพื่อให้อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาเกิดทักษะด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพิ่มมากขึ้น
5. เพื่อให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งในประเทศและต่างประเทศ

## ค่านิยมหลักขององค์กร

### DSMART

|   |                      |                                                                                          |
|---|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| D | Digital Intelligence | มีความรอบรู้ในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และนำมาใช้อย่าง สร้างสรรค์และเกิดประโยชน์         |
| S | Service Excellence   | มอบประสบการณ์บริการที่เป็นเลิศแก่ผู้รับบริการ                                            |
| M | Mastery              | มีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองเพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญ                    |
| A | Active Innovation    | สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างไม่หยุดยั้ง                                                       |
| R | Reliability          | การมอบบริการที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจได้ เน้นความสำเร็จของงาน และประโยชน์แก่ผู้รับบริการ |
| T | Teamwork             | การทำงานร่วมกันเป็นทีม                                                                   |

“เป็นองค์กรที่มีบุคลากรที่เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมที่สร้างสรรค์ และตอบโจทย์อย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อส่งมอบบริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นเลิศ และเป็นทีมงานที่มีความน่าเชื่อถือและไว้วางใจได้ในการทำงาน”

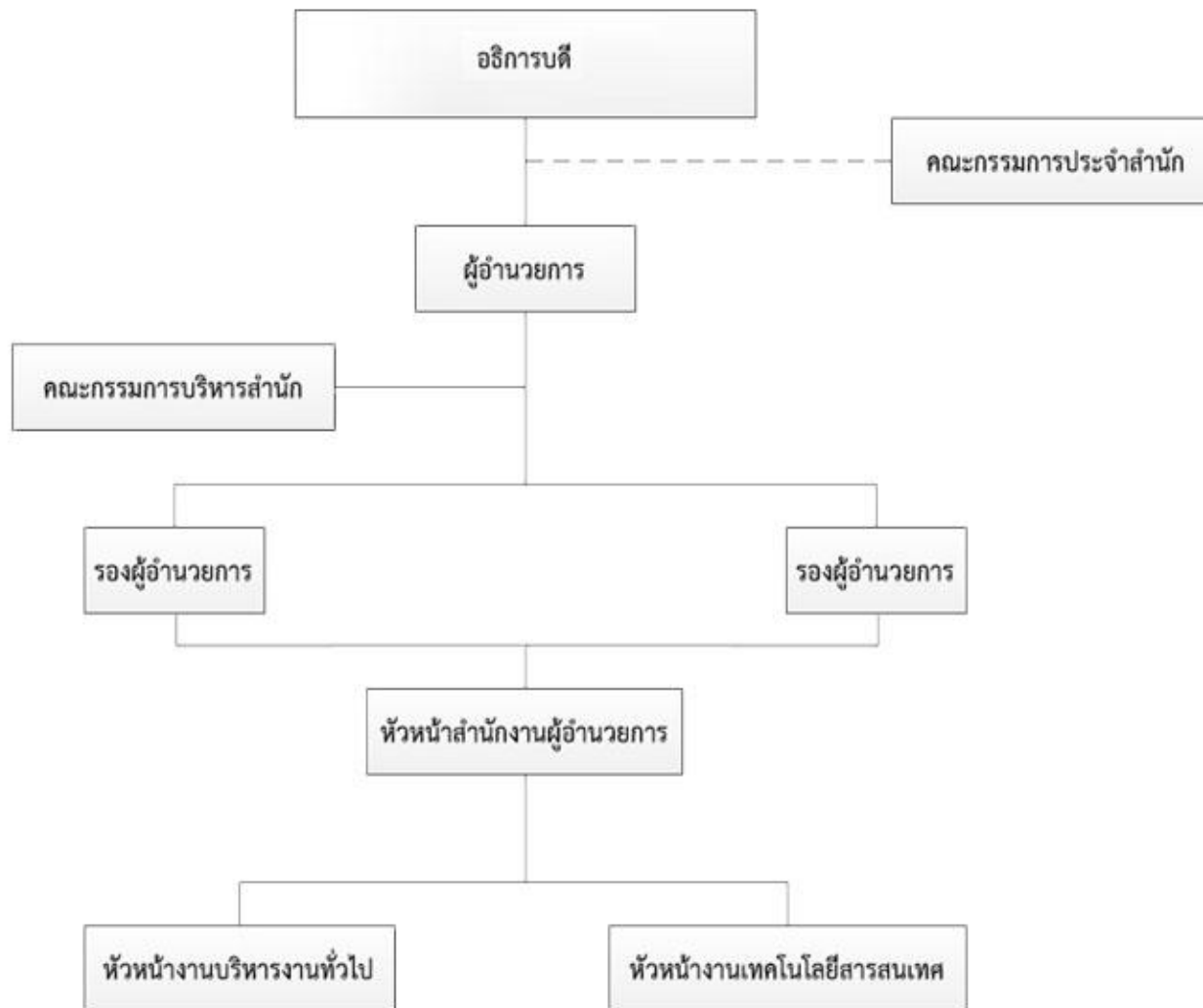
## ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> CMRU Digital Ecosystem Improvement : ยกกระตบระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ให้เกิดความเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีระบบนิเวศดิจิทัลที่เน้นการเชื่อมโยงการทำงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย</li> <li>2. สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาที่มีรูปแบบการสร้างรายได้ (Digital Business Model) ให้แก่มหาวิทยาลัย โดยใช้ประโยชน์จากการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</li> </ol>                                                         |
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> Toward Data-Driven Organization : ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยด้วยข้อมูล ด้วยการพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้วยระบบธุรกิจอัจฉริยะ (Business Intelligence : BI) เพื่อสนับสนุนการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน</p>                                                                                                                   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เกิดการบูรณาการข้อมูลเพื่อแปลงข้อมูลปกติให้เป็นสารสนเทศเชิงลึกที่สามารถนำไปสนับสนุนในการบริหารจัดการ การวางแผน การตัดสินใจ และเฝ้าติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้แก่ผู้บริหาร</li> <li>2. พัฒนาตัวแบบด้านการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีคุณภาพบนฐานกระบวนการวิจัยเพื่อสร้างสารสนเทศในมิติที่ตอบโจทย์ ในการบริหารมหาวิทยาลัย</li> </ol> |

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                              | เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> CMRU Digital &amp; AI Literacy Standardization : ยกย่องสมรรถนะดิจิทัล และ ทักษะ ความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ</p>                                                                                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เสริมสร้างสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ให้แก่ อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และการบริการแก่ชุมชนและท้องถิ่น</li> <li>2. สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาที่มีรูปแบบการจัดฝึกอบรม (Digital Training) ที่มีคุณภาพ และทันสมัย ตอบโจทย์ความต้องการ และข้อจำกัดของผู้เข้ารับการอบรม</li> <li>3. สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาที่มีการผลิตสื่อการเรียนการสอน (Digital Content Production) ที่มีคุณภาพ และทันสมัย</li> </ol> |
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกย่อง โครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้ มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการ สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคาม ภายนอก รองรับบริการให้บริการอย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. นักศึกษา อาจารย์และบุคลากร มีความตระหนัก ทักษะและความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้าน ไซเบอร์</li> <li>3. มีเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อความ คุ่มค่าและยั่งยืน</li> </ol>                                                                |

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                   | เป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> Digital Governance based on sufficiency Economy Philosophy : ยกระดับระบบบริหารจัดการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้และบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานศาสตร์พระราช</p> | <p>1. มีระบบบริหารจัดการที่ดี ที่สร้างคุณภาพชีวิตและความผาสุกในการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กร ควบคู่กับการสร้างธรรมาภิบาลบนพื้นฐานศาสตร์พระราช และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล</p> |

## แผนภูมิโครงสร้างการบริหารงาน (Administration Chart)



## แผนปฏิบัติการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2568

ผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2568 ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา ระยะ 6 ปี (พ.ศ. 2565-2570) ฉบับปรับปรุง 2567 ประกอบด้วยตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 153 ตัวชี้วัด ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามแผนงานทั้งสิ้น 1,319,800 บาท รายละเอียดดังต่อไปนี้

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | จำนวนงบประมาณ | จำนวนตัวชี้วัด |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> CMRU Digital Ecosystem Improvement : ยกระดับระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ให้เกิดความเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล | 222,000 บาท   | 35 ตัวชี้วัด   |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> Toward Data-Driven Organization : ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยด้วยข้อมูล ด้วยการพัฒนาสารสนเทศ ด้วยระบบธุรกิจอัจฉริยะ (Business Intelligence : BI) เพื่อสนับสนุนการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน                                                                                                                      | 106,000 บาท   | 3 ตัวชี้วัด    |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> CMRU Digital & AI Literacy Standardization : ยกระดับสมรรถนะดิจิทัล และทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ                                                                                                                                                           | 86,700 บาท    | 34 ตัวชี้วัด   |

| ประเด็นยุทธศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                                                     | จำนวนงบประมาณ        | จำนวนตัวชี้วัด       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ | 492,100 บาท          | 72 ตัวชี้วัด         |
| <b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b> Digital Governance based on sufficiency Economy Philosophy : ยกระดับระบบบริหารจัดการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้และบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา                                                         | 413,000 บาท          | 9 ตัวชี้วัด          |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1,319,800 บาท</b> | <b>153 ตัวชี้วัด</b> |

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                    | โครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                                      | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                                              | ค่าเป้าหมาย                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Digital for Learning Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอนออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนรู้เข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา เพื่อเป็นสถาบันที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 1. โครงการการบริหารจัดการเพื่อ<br>การให้บริการงานเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ<br><b>กิจกรรม</b> ใช้ระบบดิจิทัลเพื่อ<br>ผลิตรายวิชารองรับการจัด<br>การศึกษาในรูปแบบออนไลน์<br>CMRU MOOC รองรับการทำงาน<br>ธนาคารเครดิต (Credit Bank)<br>และหลักสูตรระยะสั้น เพื่อ<br>สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต | หน่วยนวัตกรรมการ<br>เรียนการสอนและการ<br>เรียนรู้ | 120,000           | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 1.1 ระบบบริหารจัดการเรียนรู้<br>Massive Open Online Courses<br>(CMRU MOOC) (ระบบ)<br><br>1.2 ระดับความพึงพอใจการใช้งาน<br>ระบบ (คะแนน) | 1<br><br><br><br><br><br><br>≥ 4.51 |
| 2. Digital for Research Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านการวิจัย                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |                   |                                 |                                                                                                                                        |                                     |
| 3. Digital for Arts and Culture Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |                   |                                 |                                                                                                                                        |                                     |
| 4. Digital for Academic Service Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านบริการวิชาการ                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                   |                   |                                 |                                                                                                                                        |                                     |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 CMRU Digital Ecosystem Improvement : ยกระดับระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ให้เกิดความเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบนิเวศดิจิทัลที่เน้นการเชื่อมโยงการทำงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | โครงการ                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบ                                      | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                         | ค่าเป้าหมาย    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1. Digital for Learning Ecosystem<br>การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุน<br>ด้านการเรียนการสอนออนไลน์ที่มี<br>ประสิทธิภาพสนับสนุนการผลิตบัณฑิต<br>ของมหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนรู้เข้าถึง<br>ได้ทุกที่ทุกเวลา เพื่อเป็นสถาบัน<br>ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต                                                  | 2. โครงการการบริหารจัดการเพื่อ<br>การให้บริการงานเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ<br><b>กิจกรรม</b> เข้าใช้ระบบการสอบ<br>ออนไลน์เพื่อสนับสนุนการจัดสอบ<br>ออนไลน์ (Online Examination<br>System) | หน่วยนวัตกรรมการ<br>เรียนการสอนและการ<br>เรียนรู้ | 60,000            | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 2.1 จำนวนระบบจัดสอบออนไลน์<br><br>2.2 ระดับความพึงพอใจการใช้งาน<br>ระบบ (คะแนน)                                                                                                                                                   | 1<br><br>≥4.51 |
| 2..Digital for Research Ecosystem<br>การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุน<br>ด้านการวิจัย<br>3.Digital for Arts and Culture<br>Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัล<br>เพื่อสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม<br>4. Digital for Academic Service<br>Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัล<br>เพื่อสนับสนุนด้านบริการวิชาการ | 3. โครงการการบริหารจัดการเพื่อ<br>การให้บริการงานเทคโนโลยี<br>สารสนเทศ<br><b>กิจกรรม</b> ใช้คลังรูปภาพรองรับ<br>การผลิตสื่อกราฟิกมัลติมีเดียเพื่อ<br>การจัดการศึกษารูปแบบออนไลน์      | หน่วยนวัตกรรมการ<br>เรียนการสอนและการ<br>เรียนรู้ | 6,000             | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 3.1 มีคลังรูปภาพรองรับการผลิตสื่อ<br>กราฟิกมัลติมีเดียเพื่อการจัด<br>การศึกษารูปแบบออนไลน์ถูกต้อง<br>ตามลิขสิทธิ์ (ระบบ)<br><br>3.2 รายวิชาและสื่อประชาสัมพันธ์<br>ที่น่ารูปภาพจากคลังรูปภาพไปใช้<br>งาน (วิชา/สื่อประชาสัมพันธ์) | 1<br><br>100   |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 CMRU Digital Ecosystem Improvement : ยกระดับระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ให้เกิดความเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบนิเวศดิจิทัลที่เน้นการเชื่อมโยงการทำงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | โครงการ                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                                      | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                          | ค่าเป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. Digital for Learning Ecosystem<br>การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุน<br>ด้านการเรียนการสอนออนไลน์ที่มี<br>ประสิทธิภาพสนับสนุนการผลิตบัณฑิต<br>ของมหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนรู้เข้าถึง<br>ได้ทุกที่ทุกเวลา เพื่อเป็นสถาบัน<br>ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต<br>2..Digital for Research Ecosystem<br>การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุน<br>ด้านการวิจัย<br>3.Digital for Arts and Culture<br>Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัล<br>เพื่อสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม<br>4. Digital for Academic Service<br>Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัล<br>เพื่อสนับสนุนด้านบริการวิชาการ | 4. โครงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี<br>ปัญญาประดิษฐ์ AI ในการผลิตสื่อ<br>การเรียนการสอน                                                                                                                                                | หน่วยนวัตกรรมการ<br>เรียนการสอนและการ<br>เรียนรู้ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 4.1 จำนวนโครงการประยุกต์ใช้<br>เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ AI ใน<br>การผลิตสื่อการเรียนการสอน<br>(ระบบ) | 5           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5. โครงการส่งเสริมและสนับสนุน<br>การจัดทำ e-Book เพื่อเป็น<br>ช่องทางในการประชาสัมพันธ์<br>เผยแพร่ หนังสือ ตำราและเอกสาร<br>บริการวิชาการ และเอกสาร<br>ประกอบการจัดการศึกษา<br>ออนไลน์ ของอาจารย์ใน<br>มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ | หน่วยนวัตกรรมการ<br>เรียนการสอนและการ<br>เรียนรู้ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 5.1 จำนวน e-Book ที่สามารถ<br>ให้บริการวิชาการ ที่เพิ่มขึ้นในแต่ละ<br>ปี (เล่ม)                    | 15          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 6. โครงการจัดหาซอฟต์แวร์<br>สำหรับตัดต่อสื่อมัลติมีเดียใน<br>รูปแบบออนไลน์                                                                                                                                                        | หน่วยนวัตกรรมการ<br>เรียนการสอนและการ<br>เรียนรู้ | 13,000            | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 6.1 สิทธิ์การใช้งานซอฟต์แวร์<br>สำหรับตัดต่อสื่อมัลติมีเดียใน<br>รูปแบบออนไลน์ (สิทธิ์)            | 1           |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 CMRU Digital Ecosystem Improvement : ยกระดับระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ให้เกิดความเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีระบบนิเวศดิจิทัลที่เน้นการเชื่อมโยงการทำงานทั้งภายในและภายนอก เพื่อยกระดับการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | โครงการ                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน          | ตัวชี้วัด                                                   | ค่าเป้าหมาย |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. Digital for Learning Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอนออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนรู้เข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา เพื่อเป็นสถาบันที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต<br>2. . Digital for Research Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านการวิจัย<br>3. Digital for Arts and Culture Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม<br>4. Digital for Academic Service Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านบริการวิชาการ | 7. โครงการพัฒนาต่อยอดประสิทธิภาพระบบเพื่อสนับสนุน CMRU Short Course                                                 | หน่วยพัฒนาระบบสารสนเทศ                       | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 7.1 มีระบบเพื่อสนับสนุน CMRU Short Course (ระบบ)            | 1           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8. โครงการการบริหารจัดการเพื่อให้บริการงานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>กิจกรรม คุรุภัณฑ์ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ | หน่วยบริหารงานทั่วไป                         | 23,000            | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 8.1 จัดหาครุภัณฑ์ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ) | 2           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9. โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนและการบริหารจัดการ                                      | หน่วยบริการและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 9.1 จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย (ชุด)           | 1           |

ยุทธศาสตร์ที่ 1 CMRU Digital Ecosystem Improvement : ยกระดับระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ให้เกิดความเชื่อมโยงอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนพันธกิจของมหาวิทยาลัยทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ตลอดจนสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้ถึงพร้อมเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 2 สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาที่มีรูปแบบการสร้างรายได้ (Digital Business Model) ให้แก่มหาวิทยาลัย โดยใช้ประโยชน์จากการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                    | โครงการ                                                           | ผู้รับผิดชอบ                              | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                                             | ค่าเป้าหมาย |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. Digital for Learning Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านการเรียนการสอนออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพสนับสนุนการผลิตบัณฑิตของมหาวิทยาลัยมีระบบการเรียนรู้เข้าถึงได้ทุกที่ทุกเวลา เพื่อเป็นสถาบันที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 1. โครงการจัดการรายได้จากการอบรมเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับบุคคลภายนอก | หน่วยนวัตกรรมการเรียนการสอนและการเรียนรู้ | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 1.1 จำนวนหลักสูตรอบรม (หลักสูตร)                                      | 1           |
|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                   |                                           |                |                              | 1.2 จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)                                             | 50          |
| 2. . Digital for Research Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านการวิจัย                                                                                                                                                      | 2. โครงการจัดการรายได้จากหลักสูตรออนไลน์ CMRU MOOCs               | ฝ่ายอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ       | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 2.1 จำนวนหลักสูตรอบรมที่เก็บค่าลงทะเบียนเพิ่มขึ้นในแต่ละปี (หลักสูตร) | 1           |
| 3. Digital for Arts and Culture Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม                                                                                                                                        |                                                                   |                                           |                |                              | 2.2 จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)                                             | 20          |
| 4. Digital for Academic Service Ecosystem การพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลเพื่อสนับสนุนด้านบริการวิชาการ                                                                                                                                           |                                                                   |                                           |                |                              |                                                                       |             |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Toward Data-Driven Organization : ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยด้วยข้อมูล ด้วยการพัฒนาสารสนเทศ ด้วยระบบธุรกิจอัจฉริยะ (Business Intelligence : BI) เพื่อสนับสนุนการใช้ข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืน

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริการจัดการของมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์ที่ 1** เกิดการบูรณาการข้อมูลเพื่อแปลงข้อมูลปกติให้เป็นสารสนเทศเชิงลึกที่สามารถนำไปสนับสนุนในการบริหารจัดการ การวางแผน การตัดสินใจ และเฝ้าติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้แก่ผู้บริหาร

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | โครงการ                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                     | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน          | ตัวชี้วัด                                                                                  | ค่าเป้าหมาย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. สร้าง Big Data คลังข้อมูลระดับองค์กร เพื่อรวบรวมข้อมูล ที่สามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลในมิติต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ<br>2. การจัดสร้าง Data Hub หรือ Operational Data Store เพื่อให้เกิดฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงระหว่างกัน สำหรับใช้ประโยชน์ในการแลกเปลี่ยนระหว่างหน่วยงานในมหาวิทยาลัย<br>3. Dashboard Creation การพัฒนารายงานสารสนเทศ (Dashboard) ในภาพรวมจากระบบธุรกิจอัจฉริยะ<br>4. Business Intelligence Training เสริมสร้างทักษะด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกให้แก่บุคลากรภายในองค์กร | 1. พัฒนาระบบสนับสนุนการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University) | หน่วยพัฒนาระบบสารสนเทศ           | 106,000           | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 1.1 ระดับความพึงพอใจในการใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในภาพรวม (คะแนน) | ≥3.51       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2. การพัฒนารายงานสารสนเทศ (Dashboard) หน่วยดูแลและบำรุงระบบคอมพิวเตอร์                                     | หน่วยดูแลและบำรุงระบบคอมพิวเตอร์ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 1.2 มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย (ระบบ)                                   | 14          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                            |                                  |                   |                              | 2. 1 รายงานสารสนเทศ (Dashboard) หน่วยดูแลและบำรุงระบบคอมพิวเตอร์ (ระบบ)                    | 1           |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 CMRU Digital & AI Literacy Standardization : ยกระดับสมรรถนะดิจิทัล และทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับ

อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตและพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา

**เป้าประสงค์ที่ 1** เสริมสร้างสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ให้แก่ อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และการบริการแก่ชุมชน และท้องถิ่น

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | โครงการ                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ                                | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                        | ค่าเป้าหมาย               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. CMRU Digital & AI Literacy Maturity Model : DALMM พัฒนาตัวแบบวุฒิภาวะด้านสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร เพื่อเป็นมาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลของมหาวิทยาลัย<br>2. CMRU Digital & AI Literacy Exam พัฒนามาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลมาตรฐานชุดทดสอบ และพัฒนาหรือจัดหาระบบการทดสอบสมรรถนะดิจิทัลที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ<br>3. มุ่งเน้นจัดอบรมเพื่อสร้างอาชีพที่ 2 โดยใช้ทักษะทางด้านดิจิทัล และเอไอในการสร้างงานสร้างอาชีพ ให้แก่นักศึกษา และศิษย์เก่า<br>4. พัฒนาและส่งเสริมสมรรถนะด้านทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Literacy) ให้แก่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และศิษย์เก่า<br>5. ยกระดับสมรรถนะดิจิทัลให้กับนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัย | 1. โครงการพัฒนาชุดข้อสอบสมรรถนะด้านดิจิทัล (Digital Literacy) สำหรับนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ | หน่วยงานวัดกรรมการเรียนการสอนและการเรียนรู้ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 1.1 ชุดข้อสอบสมรรถนะด้านดิจิทัล (ชุด)<br><br>1.2 นักศึกษาที่เข้าสอบสมรรถนะด้านดิจิทัล (ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายทั้งหมด)<br><br>1.3 จำนวนนักศึกษาที่สอบผ่านตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด (ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าสอบทั้งหมด) | 1<br><br>≥ 60<br><br>≥ 60 |

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 CMRU Digital & AI Literacy Standardization : ยกระดับสมรรถนะดิจิทัล และทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับ**  
**อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ (ต่อ)**  
**เป้าประสงค์ที่ 1 เสริมสร้างสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ให้แก่ อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และการบริการแก่ชุมชน**  
**และท้องถิ่น (ต่อ)**

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | โครงการ                                                                                                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ                              | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                        | ค่าเป้าหมาย                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. CMRU Digital & AI Literacy Maturity Model : DALMM พัฒนาตัวแบบวุฒิภาวะด้านสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร เพื่อเป็นมาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลของมหาวิทยาลัย<br>2. CMRU Digital & AI Literacy Exam พัฒนามาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลมาตรฐานชุดทดสอบ และพัฒนาหรือจัดทำระบบการทดสอบสมรรถนะดิจิทัลที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ<br>3. มุ่งเน้นจัดอบรมเพื่อสร้างอาชีพที่ 2 โดยใช้ทักษะทางด้านดิจิทัล และเอไอในการสร้างงานสร้างอาชีพ ให้แก่นักศึกษา และศิษย์เก่า<br>4. พัฒนาและส่งเสริมสมรรถนะด้านทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Literacy) ให้แก่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และศิษย์เก่า<br>5. ยกระดับสมรรถนะดิจิทัลให้กับนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัย | 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์ (AI Literacy) มุ่งเน้นสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สำหรับอาจารย์และบุคลากร     | หน่วยนวัตกรรมการเรียนการสอนและการเรียนรู้ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 2.1 จำนวนหลักสูตรอบรม (รุ่น)<br><br>2.2 จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)<br><br>2.3 จำนวนรายวิชา/ผลงานที่นำองค์ความรู้จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ในแต่ละปี (จำนวนรายวิชา/ผลงาน) | 8<br><br>320<br><br>80                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับอาจารย์ และบุคลากร (Up-Skill, Re- Skill, New- Skill, Change Skill) มุ่งเน้นเพิ่มทักษะการทำงาน สำหรับอาจารย์และบุคลากร | หน่วยอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ      | 28,800            | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 3.1 จำนวนรุ่นที่จัดอบรม (รุ่น)<br><br>3.2 ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม (คะแนน)<br><br>3.3 จำนวนผู้เข้าอบรมที่มีความรู้เพิ่มมากขึ้น (คน)                    | 6<br><br>$\geq 3.51$<br><br>$\geq 200$ |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 CMRU Digital & AI Literacy Standardization : ยกระดับสมรรถนะดิจิทัล และทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับ  
อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ (ต่อ)  
เป้าประสงค์ที่ 1 เสริมสร้างสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ให้แก่ อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และการบริการแก่ชุมชน  
และท้องถิ่น (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | โครงการ                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                         | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                 | ค่าเป้าหมาย                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1. CMRU Digital & AI Literacy Maturity Model : DALMM พัฒนาตัวแบบวุฒิภาวะด้านสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร เพื่อเป็นมาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลของมหาวิทยาลัย<br>2. CMRU Digital & AI Literacy Exam พัฒนามาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลมาตรฐานชุดทดสอบ และพัฒนาหรือจัดหาระบบการทดสอบสมรรถนะดิจิทัลที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ<br>3. มุ่งเน้นจัดอบรมเพื่อสร้างอาชีพที่ 2 โดยใช้ทักษะทางด้านดิจิทัล และเอไอในการสร้างงานสร้างอาชีพ ให้แก่นักศึกษา และศิษย์เก่า<br>4. พัฒนาและส่งเสริมสมรรถนะด้านทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Literacy) ให้แก่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และศิษย์เก่า<br>5. ยกระดับสมรรถนะดิจิทัลให้กับนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัย | 4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล สำหรับนักศึกษา (นักศึกษาครู / นักศึกษาทั่วไป) | หน่วยอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ | 43,200            | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 4.1 จำนวนรุ่นที่จัดอบรม (รุ่น)<br><br>4.2 ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม(คะแนน)<br><br>4.3 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าอบรมที่มีความรู้เพิ่มมากขึ้น (ร้อยละ)<br><br>4.4 จำนวนผู้สมัครเปลี่ยนหลังการอบรม (คน) | 10<br><br>$\geq 3.51$<br><br>$\geq 80$<br><br>$\geq 50$ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับศิษย์เก่า ชุมชนและท้องถิ่น                         | หน่วยอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ | 7,500             | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 5.1 จำนวนรุ่นที่จัดอบรม (รุ่น)<br><br>5.2 ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม (คะแนน)<br><br>5.3 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าอบรมที่มีความรู้เพิ่มมากขึ้น (ร้อยละ)                                                | 2<br><br>$\geq 3.51$<br><br>$\geq 80$                   |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 CMRU Digital & AI Literacy Standardization : ยกระดับสมรรถนะดิจิทัล และทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับ  
อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ (ต่อ)  
เป้าประสงค์ที่ 1 เสริมสร้างสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ให้แก่ อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และการบริการแก่ชุมชน  
และท้องถิ่น (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | โครงการ                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ           | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน          | ตัวชี้วัด                                                                                | ค่าเป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. CMRU Digital & AI Literacy Maturity Model : DALMM พัฒนาตัวแบบวุฒิภาวะด้านสมรรถนะดิจิทัลและทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับนักศึกษา อาจารย์ และบุคลากร เพื่อเป็นมาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลของมหาวิทยาลัย<br>2. CMRU Digital & AI Literacy Exam พัฒนามาตรฐานในการพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลมาตรฐานชุดทดสอบ และพัฒนาหรือจัดหาระบบการทดสอบสมรรถนะดิจิทัลที่เป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ<br>3. มุ่งเน้นจัดอบรมเพื่อสร้างอาชีพที่ 2 โดยใช้ทักษะทางด้านดิจิทัล และเอไอในการสร้างงานสร้างอาชีพ ให้แก่นักศึกษา และศิษย์เก่า<br>4. พัฒนาและส่งเสริมสมรรถนะด้านทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI Literacy) ให้แก่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และศิษย์เก่า<br>5. ยกระดับสมรรถนะดิจิทัลให้กับนักศึกษา ครู และ บุคลากรทางการศึกษาภายนอกมหาวิทยาลัย | 6. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการฝึกอบรม (CMRU Training)                                           | หน่วยพัฒนาระบบสารสนเทศ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 6.1 ระบบบริหารจัดการฝึกอบรม (CMRU Training) (ระบบ)                                       | 1           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7. โครงการจัดหาครุภัณฑ์ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารประชาสัมพันธ์แบบควบคุมผ่านซอฟต์แวร์ จากส่วนกลาง | สำนักงานผู้อำนวยการ    | -                 | -                            | 7.1 จัดหาระบบสารสนเทศและการสื่อสารประชาสัมพันธ์แบบควบคุมผ่านซอฟต์แวร์ จากส่วนกลาง (ระบบ) | -           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8. โครงการจัดหาครุภัณฑ์ระบบห้องเรียนดิจิทัล (Innovation Digital Classroom)                       | สำนักงานผู้อำนวยการ    | -                 | -                            | 8.1 จัดหาระบบห้องเรียนดิจิทัล (Innovation Digital Classroom) (ระบบ)                      | -           |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 CMRU Digital & AI Literacy Standardization : ยกระดับสมรรถนะดิจิทัล และทักษะความเข้าใจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ให้กับ  
 อาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ (ต่อ)  
 เป้าประสงค์ที่ 2 สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาที่มีรูปแบบการจัดฝึกอบรม (Digital Training) ที่มีคุณภาพ และทันสมัย ตอบโจทย์ความต้องการ และข้อจำกัดของผู้เข้า  
 รับการอบรม (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                             | โครงการ                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                     | ค่าเป้าหมาย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|
| 1. HyFlex Learning พัฒนารูปแบบการฝึกอบรมให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพรองรับการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสานและยืดหยุ่น | 1. โครงการอบรมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ AI ในการพัฒนาระบบ (สำหรับผู้ดูแลระบบ) | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 7,200             | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 1.1 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าอบรมทั้งหมด (ร้อยละ) | ≥ 90        |

เป้าประสงค์ที่ 3 สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาที่มีการผลิตสื่อการเรียนการสอน (Digital Content Production) ที่มีคุณภาพและทันสมัย

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                    | โครงการ                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบ                              | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                           | ค่าเป้าหมาย            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1. พัฒนาและปรับปรุงห้องสตูดิโอ (Digital Studio) ให้มีประสิทธิภาพ และสามารถผลิตสื่อการสอนได้อย่างมีคุณภาพ<br>2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ | 1. โครงการความร่วมมือระหว่างผู้พัฒนารายวิชาและสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาเพื่อจัดทำรายวิชาออนไลน์เต็มรูปแบบ | หน่วยนวัตกรรมการเรียนการสอนและการเรียนรู้ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 1.1 จำนวนรายวิชาออนไลน์เต็มรูปแบบและหลักสูตรระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี (รายวิชา)<br>1.2 จำนวนโครงการจัดหาเครื่องมือ/อุปกรณ์สนับสนุนการผลิตรายวิชาออนไลน์ (โครงการ)<br>1.3 ร้อยละของจำนวนคณะและวิทยาลัยที่ให้ความร่วมมือ (ร้อยละ) | 60<br><br>1<br><br>100 |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ

สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย      ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับคุณภาพการศึกษา

เป้าประสงค์ที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามภายนอก รองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | โครงการ                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                              | ค่าเป้าหมาย |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. ยกระดับการป้องกันการบุกรุก การตรวจจับภัยคุกคามใหม่ การตอบสนอง และรองรับการกู้คืน<br><br>2. พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อเฝ้าระวังและติดตามการโจมตีจากภัยคุกคามภายนอกองค์กร (Smart Cybersecurity Protection)<br><br>3. สนับสนุนการบริการในรูปแบบ Cloud Computing ที่มีมาตรฐานระดับสากล สำหรับการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย | 1. โครงการบริหารจัดการเพื่อให้บริการงานเทคโนโลยีสารสนเทศ                                 | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 220,500        | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 1.1 อัตราความเร็วอินเทอร์เน็ต (Gbps)<br>- ภายในประเทศ 4<br>- ระหว่างประเทศ 4<br>1.2. ร้อยละ ของ พื้นที่ของมหาวิทยาลัย ที่ควรจจะรองรับการใช้งาน WiFi (ร้อยละ) 95<br>1.3. มีระบบรักษาความปลอดภัยบนระบบเครือข่าย (ระบบ) 8 |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2. โครงการจัดทำระบบตรวจสอบแผนผังของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 2.1 ระบบตรวจสอบแผนผังของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (ระบบ)                                                                                                                                   | 1           |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกย่องโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามภายนอก รองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | โครงการ                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                                                                                              | ค่าเป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. ยุทธศาสตร์การป้องกันการบุกรุก การตรวจจับภัยคุกคามใหม่ การตอบสนอง และรองรับการกู้คืน<br><br>2. พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อเฝ้าระวังและติดตามการโจมตีจากภัยคุกคามภายนอกองค์กร (Smart Cybersecurity Protection)<br><br>3. สนับสนุนการบริการในรูปแบบ Cloud Computing ที่มีมาตรฐานระดับสากล สำหรับการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย | 3. โครงการยกระดับการป้องกันและรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ จากภัยคุกคามภายนอก | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 120,000        | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 3.1 จัดซื้อระบบการป้องกันและรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ จากภัยคุกคามภายนอก (license) | 6           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4. โครงการอบรมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001   | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 14,400         | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 4.1 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าอบรมทั้งหมด (ร้อยละ)                                                                          | ≥ 90        |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามภายนอก รองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                  | โครงการ                                                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                                                                                           | งบประมาณ (บาท)                               | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                           | ค่าเป้าหมาย                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| 1. ยกกระดานการป้องกันการบุกรุก การตรวจจับภัยคุกคามใหม่ การตอบสนอง และรองรับการกู้คืน<br><br>2. พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อเฝ้าระวังและติดตามการโจมตีจากภัยคุกคามภายนอกองค์กร (Smart Cybersecurity Protection) | 5. โครงการจัดการระบบ Cloud Web Server Hosting เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและการพัฒนาเว็บไซต์ของอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์                                                           | 65,000                                       | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 5.1 มีระบบ Cloud Web Server Hosting (ระบบ)<br><br>5.2 จำนวนเว็บไซต์ อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาที่ใช้บริการระบบ Cloud Web Server Hosting (เว็บไซต์) | 1<br><br>80                                    |
|                                                                                                                                                                                                          | 3. สนับสนุนการบริการในรูปแบบ Cloud Computing ที่มีมาตรฐานระดับสากลสำหรับการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย                     | 6. โครงการใช้ Virtual Private Network (VPN) อย่างง่ายเพื่อการสืบค้นข้อมูลเพื่อการเรียนรู้อย่างมืออาชีพ | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -                            | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568                                                                                                                        | 6.1 ช่องทางการให้บริการเครือข่าย VPN (ช่องทาง) |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกย่องโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามภายนอก รองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                     | โครงการ                                                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                        | ค่าเป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
| 1. ยุทธศาสตร์การป้องกันการบุกรุก การตรวจจับภัยคุกคามใหม่ การตอบสนอง และรองรับการกู้คืน                                      | 7. โครงการพัฒนาระบบคลังข้อมูลดิจิทัลด้านวิชาการของอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ของมหาวิทยาลัย (CMRUIR) เพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่ งานวิจัย และ รักษาอันดับ Webometrics | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 45,000         | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 7.1 จำนวนระบบคลังข้อมูลดิจิทัลด้านวิชาการ (ระบบ) | 1           |
| 2. พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อเฝ้าระวังและติดตามการโจมตีจากภัยคุกคามภายนอกองค์กร (Smart Cybersecurity Protection)                |                                                                                                                                                                      |                                              |                |                              |                                                  |             |
| 3. สนับสนุนการบริการในรูปแบบ Cloud Computing ที่มีมาตรฐานระดับสากล สำหรับการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย | 8. โครงการจัดทำต้นฉบับคอมพิวเตอร์และคู่มือการกู้คืนระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ด้วยตนเองสำหรับนักศึกษา                                                                  | หน่วยพัฒนาระบบสารสนเทศ                       | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 8.1 จำนวนนักศึกษามาใช้บริการ (คน)                | 350         |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกย่องโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามภายนอก รองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | โครงการ                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                                                                                   | ค่าเป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. ยุทธศาสตร์การป้องกันการบุกรุก การตรวจจับภัยคุกคามใหม่ การตอบสนอง และรองรับการกู้คืน<br><br>2. พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อเฝ้าระวังและติดตามการโจมตีจากภัยคุกคามภายนอกองค์กร (Smart Cybersecurity Protection)<br><br>3. สนับสนุนการบริการในรูปแบบ Cloud Computing ที่มีมาตรฐานระดับสากล สำหรับการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย | 9. โครงการพัฒนาระบบการแจ้งเตือนอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์                             | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 9.1 มีระบบการแจ้งเตือนความผิดปกติของอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Network and Computer Device) (ระบบ)  | 1           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10. โครงการพัฒนา Smart Data Center ด้วยเทคโนโลยี IoT                                       | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 20,000         | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 10.1 มี Smart Data Center ด้วยเทคโนโลยี IoT (จุดติดตั้ง)                                                    | 5           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 11. โครงการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สำหรับพัฒนาระบบระบบการแจ้งเตือนอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 11.1 มีระบบการแจ้งเตือนความผิดปกติของอุปกรณ์ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Network and Computer Device) (ระบบ) | 1           |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 1 มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เสถียรภาพ มั่นคงปลอดภัย จากภัยคุกคามภายนอก รองรับการให้บริการอย่างต่อเนื่อง (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | โครงการ                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบ                      | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน | ตัวชี้วัด                                                                                                 | ค่าเป้าหมาย |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. ยกระดับการป้องกันการบุกรุก การตรวจจับภัยคุกคามใหม่ การตอบสนอง และรองรับการกู้คืน<br><br>2. พัฒนาระบบอัจฉริยะเพื่อเฝ้าระวังและติดตามการโจมตีจากภัยคุกคามภายนอกองค์กร (Smart Cybersecurity Protection)<br><br>3. สนับสนุนการบริการในรูปแบบ Cloud Computing ที่มีมาตรฐานระดับสากล สำหรับการเรียนการสอน การวิจัย การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย | 12. โครงการติดตั้งระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและครุภัณฑ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายสำหรับหอพักนักศึกษา แม่ริม 1 | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่าย | -              | -               | 12.1 จัดหา ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตและครุภัณฑ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายสำหรับหอพักนักศึกษา แม่ริม 1 | -           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 13. โครงการติดตั้งระบบเครือข่ายและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ไร้สายสำหรับหอพักศึกษานานาชาติ หลังที่ 1                    | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่าย | -              | -               | 13.1 จัดหา ระบบเครือข่ายและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ไร้สายสำหรับหอพักศึกษานานาชาติ หลังที่ 1                    | -           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 14. โครงการติดตั้งสายสัญญาณใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) พื้นที่ศูนย์แม่ริม                                          | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่าย | -              | -               | 14.1 จัดหาสายสัญญาณใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) พื้นที่ศูนย์แม่ริม                                           | -           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15. โครงการจัดซื้อสายสัญญาณทองแดงดีเกลียว category แบบ 5e                                                        | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่าย | -              | -               | 15.1 จัดซื้อสายสัญญาณทองแดงดีเกลียว category แบบ 5e                                                       | -           |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษา อาจารย์และบุคลากร มีความตระหนัก ทักษะและความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | โครงการ                                                                                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน          | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                | ค่าเป้าหมาย     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1. พัฒนาแพลตฟอร์มที่สะดวกเข้าถึงได้ง่ายเพื่อแจ้งข่าวสารภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ รูปแบบการหลอกลวงจากอาชญากรไซเบอร์ วิธีการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล<br>2. พัฒนา Chat Bot อัจฉริยะเพื่อให้คำปรึกษาตอบคำถาม ให้ความรู้ให้บริการเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้งานระบบเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัยตลอด 24 ชั่วโมง<br>3. โครงการจัดอบรมและจัดทำสื่อเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย PDPA (Personal Data Protection Act) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล | 1. โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มที่สะดวกเข้าถึงได้ง่ายเพื่อแจ้งข่าวสารภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์                                                   | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 1.1 แพลตฟอร์มที่สะดวกเข้าถึงได้ง่ายเพื่อแจ้งข่าวสารภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (ระบบ)<br><br>1.2 ระดับ ความพึงพอใจของ ผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม (คะแนน) | 1<br><br>≥ 3.51 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2. โครงการพัฒนา Chat Bot อัจฉริยะเพื่อให้คำปรึกษาตอบคำถาม ให้ความรู้ ให้บริการเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้งานระบบเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัยตลอด 24 ชั่วโมง | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 2.1 Chat Bot อัจฉริยะเพื่อให้คำปรึกษาตอบคำถาม ให้ความรู้ ให้บริการเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้งานระบบเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัยตลอด 24 ชั่วโมง (ระบบ)           | 1               |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 2 นักศึกษา อาจารย์และบุคลากร มีความตระหนัก ทักษะและความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (ต่อ)

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | โครงการ                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ (บาท) | แผนการดำเนินงาน              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                  | ค่าเป้าหมาย                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1. พัฒนาแพลตฟอร์มที่สะดวกเข้าถึงได้ง่ายเพื่อแจ้งข่าวสารภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ รูปแบบการหลอกลวงจากอาชญากรไซเบอร์ วิธีการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล<br>2. พัฒนา Chat Bot อัจฉริยะเพื่อให้คำปรึกษาตอบคำถาม ให้ความรู้ให้บริการเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้งานระบบเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัลของมหาวิทยาลัยตลอด 24 ชั่วโมง<br>3. โครงการจัดอบรมและจัดทำสื่อเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย PDPA (Personal Data Protection Act) พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล | 3. โครงการอบรมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Thailand PDPA ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | 7,200          | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 3.1 จำนวนรุ่นที่จัดอบรม (รุ่น)<br><br>3.2 ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม (คะแนน)<br><br>3.3 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าอบรมที่มีความรู้เพิ่มมากขึ้น (ร้อยละ) | 1<br><br>≥ 3.51<br><br>≥ 80 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4. โครงการจัดทำระบบแจ้งเตือนสถานะของเว็บไซต์ผ่านทางแอปพลิเคชัน Line แก่ผู้ดูแลระบบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่   | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 4.1 มีระบบแจ้งเตือนสถานะของเว็บไซต์ผ่านทางแอปพลิเคชัน Line แก่ผู้ดูแลระบบของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (ระบบ)                                              | 1                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5. โครงการจัดทำระบบแจ้งเตือนสถานะการซ่อมทางแอปพลิเคชัน Line แก่ผู้มาใช้บริการ                                     | หน่วยดูแลและบำรุงระบบคอมพิวเตอร์             | -              | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 5.1 มีระบบแจ้งเตือนสถานะการซ่อมทางแอปพลิเคชัน Line แก่ผู้มาใช้บริการ (ระบบ)                                                                                | 1                           |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Infrastructure and Cybersecurity Sustainable : ยกระดับโครงสร้างเทคโนโลยีดิจิทัลพื้นฐานและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity) ของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ และมีความยั่งยืน ตลอดจนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านเทคโนโลยีดิจิทัลทั้งภายในและภายนอกประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ที่ 3 มีเครือข่ายความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนในการพัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อความคุ้มค่าและยั่งยืน

| กลยุทธ์                                                                                                       | โครงการ                                                                                                                                    | ผู้รับผิดชอบ                                 | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน          | ตัวชี้วัด                                     | ค่าเป้าหมาย |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|
| 1. ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับองค์กรภาครัฐและเอกชน เพื่อยกระดับองค์ความรู้และทักษะของบุคลากรเพื่อการพัฒนาองค์กร | 1. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายใน และภายนอก ในการพัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านวิชาการ | หน่วยบริหารและจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 1.1 จำนวนครั้งความร่วมมือกับเครือข่าย (ครั้ง) | 19          |
|                                                                                                               | 2. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายใน และภายนอก ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านวิชาการ              | ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ                        | -                 | ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 | 2.1 จำนวนครั้งความร่วมมือกับเครือข่าย (ครั้ง) | 7           |

ยุทธศาสตร์ที่ 5 Digital Governance based on sufficiency Economy Philosophy : ยกระดับระบบบริหารจัดการสำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษาให้  
มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้และบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลบนพื้นฐานศาสตร์พระราชา  
สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย      ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริการจัดการของมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์ที่ 1** มีระบบบริหารจัดการที่ดี ที่สร้างคุณภาพชีวิตและความผาสุกในการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กร ควบคู่ กับการสร้างธรรมาภิบาลบนพื้นฐาน  
ศาสตร์พระราชา และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล

| กลยุทธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | โครงการ                                                | ผู้รับผิดชอบ         | งบประมาณ<br>(บาท) | แผนการ<br>ดำเนินงาน             | ตัวชี้วัด                                                                                                  | ค่าเป้าหมาย |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1. มุ่งพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงาน<br>ของทีมงาน มีแนวทางการดำเนินงานดังนี้<br>- ให้การสนับสนุนเพื่อมุ่งสู่การขอ<br>ตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญ<br>การ หรือตำแหน่งที่สูงขึ้น<br>- ส่งเสริมการพัฒนาทักษะความ<br>เชี่ยวชาญของบุคลากรทุกฝ่ายอย่าง<br>ต่อเนื่อง โดยพัฒนาทั้ง Hard Skill และ<br>Soft Skill<br>- ส่งเสริมให้บุคลากรขอทุนวิจัยจาก<br>แหล่งทุนทั้งภายในและภายนอก เพื่อ<br>พัฒนางานและพัฒนาตนเอง<br>- ส่งเสริมทักษะการเงินส่วนบุคคล การ<br>วางแผนการเงินก่อนเกษียณอายุราชการ<br>- ส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี<br>ในการทำงาน | 1. การบริหารจัดการสำนักดิจิทัล<br>เพื่อการศึกษา        | หน่วยบริหารงานทั่วไป | 297,000           | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 1.1 รายงานผลการดำเนินงานเสนอ<br>ต่อผู้บริหาร (ครั้ง)                                                       | 4           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนัก<br>ดิจิทัลเพื่อการศึกษา    | หน่วยบริหารงานทั่วไป | 56,000            | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 2.1 บุคลากรนำความรู้มาใช้ในการ<br>ปฏิบัติงาน หรือถ่ายทอดให้กับ<br>บุคลากรในองค์กร (ร้อยละ)                 | 80          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3.โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์<br>และแผนปฏิบัติการประจำปี | หน่วยบริหารงานทั่วไป | 50,000            | ตุลาคม 2567 ถึง<br>กันยายน 2568 | 3.1 จำนวนบุคลากรผู้เข้าร่วม<br>ประชุมเชิงปฏิบัติจัดทำแผน<br>ยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปี (ร้อยละ) | 80          |



### คณะผู้จัดทำ

#### ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัลยา ใจรักษ์  
 อาจารย์ ดร.ทิวาวัลย์ ต๊ะการ  
 ดร.พิรุฬห์ แก้วฟุ้งรังษี  
 นายมารุต เปี่ยมเกตุ

#### ผู้ให้ข้อมูล

|                |          |                |               |
|----------------|----------|----------------|---------------|
| นางสาวนันทาวดี | คุณศิลป์ | นายจรรณ        | บุตรแก้ว      |
| นายธีระพงษ์    | ใจคำมา   | นายเจษฎา       | ยาวุฒิ        |
| นายวิวัฒน์ชัย  | ข้าประไพ | นายกฤษณ์       | ชาวศรี        |
| นายชลิต        | โปธา     | นางสาวรุ่งทิวา | กิตติยังกุล   |
| นายวิฑูร       | อุ้นแสน  | นางพรพิมล      | แก้วฟุ้งรังษี |
| นายกุลชาติ     | ปัญญาดี  | นางสาวจริยา    | หมื่นแก้ว     |
| นายปิยะพงษ์    | หินเกย   |                |               |

#### ผู้รวบรวม/ออกแบบ/รูปเล่ม

ว่าที่ร้อยตรีอานนท์ มะโนเมือง  
 นายณัฐพงษ์ วงศ์จันทร์ตา

# สำนักดิจิทัลเพื่อการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

เลขที่ 202 ถ.ช้างเผือก ต.ช้างเผือก  
อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300

Email  
[digital@cmru.ac.th](mailto:digital@cmru.ac.th)